



**RELATS**

RED ESPAÑOLA LATINOAMERICANA  
SOBRE TRABAJO Y SINDICATO

Contacto: [relatslatinoeuropea@gmail.com](mailto:relatslatinoeuropea@gmail.com)

**SINDICALISTAS QUE ESCRIBEN:  
LA EXPERIENCIA DE RELATS EN  
AMERICA LATINA-CARIBE Y ESPAÑA**

**Alvaro Orsatti, RELATS**

**Agosto 2020**

Cuando se describe la intervención sindical, la atención suele concentrarse en: 1. la acción reivindicativa directa (huelgas, movilizaciones, piquetes); 2. la organización sobre la base de membresía; 3. la negociación colectiva; 4. el “diálogo social” tripartito, categoría algo vagarosa.

Menos frecuentemente se registra: 5. la presencia sindical en la empresa en comités de fábrica e incluso comités mixtos/paritarios, ya sea con control sindical o en la modalidad de “doble canal”, con votación de todos los trabajadores; 6. la

actividad económica (generalmente en la modalidad de la economía social (cooperativas, mutuales, empresas de trabajadores); e. la educación y formación sindical, mediante estructuras propias o asociadas con las estatales; 7. las estructuras de investigación, que aportan a todas las otras vías; 8. . la actividad comunicacional, hacia adentro y afuera del sindicato, centrada en la prensa sindical, con el propio dirigente escribiendo sobre su pensamiento y práctica (excluyamos los manifiestos y plataformas colectivas), y proyectándose hacia otros medios.

Sobre esto último, la imagen generalizada que se tiene respecto de esta práctica de escritura desde los propios actores sindicales, es de que alcanza un desarrollo mínimo. Se considera que son los intelectuales de las ciencias sociales y políticas quienes registran y analizan la presencia sindical.

Se trata de una percepción equivocada, ya que existe un considerable corpus de escritura sindical, el cual seguramente no tiene una difusión amplia (pocas veces en los medios masivos)

Este artículo describe la experiencia de la RELATS (y su antecedente desde el sindicalismo regional) en el registro de esta práctica en A.Latina-Caribe y España (también algunos otros países europeos)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Se agradecen comentarios de Gerardo Castillo, Gustavo Contreras, Felipe Fossati, Miguel Frohlich, Pedro Daniel Weinberg.

## **La práctica comunicacional de la perspectiva sindical en América Latina-Caribe**

En ALC, hay una práctica medianamente desarrollada de creación de webs institucionales por parte de las organizaciones sindicales. Un balance reciente (Cf Alvaro Orsatti, “El mapa de la webs sindicales en A. Latina”, RELATS, 2020) encuentra un panorama desigual (tanto en su extensión como en su profundidad) e, incluso, en varios casos una trayectoria descendente (en relación con un momento analizado diez años antes, desde CSA).

Curiosamente, ello va junto con un desaprovechamiento de este medios para publicar artículos de los propios dirigentes<sup>2</sup>.

Por el contrario, se encuentran buenas prácticas aisladas, en que el dirigente se proyecta hacia acuerdos con periódicos o sitios web de circulación masiva, donde disponen de columnas: es el caso del mexicano Napoleón Gómez Urrutia, del panameño Mariano Mena, de los argentinos Juan Carlos Schmid y Vitorio Paulón, y de los venezolanos Carlos Navarro y Froilán Barrios.

---

<sup>2</sup> Una excepción es la CTAA (Central de Trabajadores de la Argentina-Autónoma), que tiene una agencia de noticias (ACTA) con formato web, donde publican regularmente dos dirigentes del secretariado, Hugo Godoy y Adolfo Aguirre). En Argneitna, un dirigente actual (Gerardo Martínez) y un exc dirigente (Victor de Gennaro) tienen sus propios sitios web. Un ex dirigente (el paraguayo Rodolfo Romero) envía regularmente artículos suyos por internet

A nivel regional, la CSA solo ocasionalmente recurre a textos dirigenciales<sup>3</sup> El episodio más exitoso (y modélico) es el de IUF/UITA, la internacional sindical de la alimentación, en Montevideo, cuyo director Gerardo Iglesias ha concebido un sitio web ([www.rel-uita.org](http://www.rel-uita.org)) único en su género, por centrarse casi totalmente en textos escritos (frecuentemente reportajes) por dirigentes de sus organizaciones afiliadas en la región<sup>4</sup>.

En el pasado (década de los noventa y dos mil), hubo otras dos experiencias que no tuvieron continuidad, desde la OIT: a.-OIT-ACTRAV, desde la Oficina regional en Lima, particularmente durante los años en que Gerardo Castillo<sup>5</sup>; b. CINTERFOR, el centro interamericano de OIT especializado en formación profesional, desde su oficina en Montevideo, donde su director Pedro Daniel Weinberg (1995-2005) editó durante años un boletín dedicado a recoger textos de dirigentes especializados en este tema.

---

<sup>3</sup> Durante algún tiempo, en la década pasada, construyó un sitio interno denominado “Los dirigentes hablan”, que luego fue eliminado por su baja movilidad.

<sup>4</sup> La CSI (Confederación Sindical Internacional) solicita esporádicamente columnas a dirigentes de sus organizaciones, incluyendo los latinoamericanos.

<sup>5</sup> Castillo fue funcionario de OIT en A. Latina en Chile y Lima, como especialista en formación sindical de OIT. Previamente había sido el director del área de educación sindical de ORIT, Organización Regional Interamericana de Trabajadores (oficina en México) y secretario general de ANEP (Asociación Nacional de Empleados Públicos) en su país de origen, Costa Rica.

## **La experiencia latinoamericana-caribeña**

La experiencia de RELATS en el reregistro de textos de dirigentes latinoamericanos se sustenta en el trabajo previo de CSA (Confederación Sindical de Trabajadores y Trabajadoras de las Américas) (2009-2013), cuando organizó el GTAS, Grupo de Trabajo sobre Autorreforma Sindical, como lugar de encuentro e intercambios, en cuyo marco se promovió la escritura de textos, para difundirlos inmediatamente en una serie de libros con frecuencia anual (se publicaron cuatro, y una selección traducida al inglés). Tanto las reuniones del GTAS (cuatro regionales y varias de menor nivel) como las publicaciones tenían el apoyo de OIT, desde ATRAV, con eje en un programa de cooperación localizado en la Oficina regional de Lima, con la cooperación del sindicalismo español, CCOO y UGT (conducido por un dirigente de esta última ya retirado, Luis Fuertes)

En verdad, desde ORIT (Organización Regional Interamericana de Trabajadores), que era el principal componente de la CSA, previo a su integración en 2008, ya se había explorado esta vía promocional de textos de dirigentes, si bien aplicada a temas de comercio e inversión internacional, en alianza con CSI (Confederación Sindical internacional) y OWINS (Our World Is Not Sale), quedó lugar a la recopilación “Estrategia y Acción Sindical en Las Américas ante la OMC y los TLC”, 2008 (presentado en el primer Congreso de CSA). Al año siguiente, ya desde CSA, se repitió el procedimiento con “Sindicatos 2009: estrategias frente a la crisis mundial, el multilateralismo y los acuerdos comerciales y de inversión”. En ambos casos la coordinación fue de Hilda Sánchez, Ester Busser y Deborah James)

RELATS nació con un formato similar, aunque ampliado<sup>6</sup>, a fines de 2015, con un papel institucional protagónico del sindicalismo español, a través de la Fundación 1 Mayo (CCOO) y la FFLC (Fundación Francisco Largo Caballero, UGT), así como del CELDS-ULCM (Centro Europeo Latinoamericano de Diálogo Social-Universidad Castilla La Mancha), que ya había colaborado puntualmente con el programa previo<sup>7</sup>.

RELATS comenzó reproduciendo en su sitio la mayor parte de los textos de dirigentes ya publicados en aquellos libros, a lo que agregó un trabajo sistemático de promoción de nuevos artículos (a veces basados en un reportaje, con el texto revisado por el autor) y la búsqueda de otros en fuentes diversas.

---

<sup>6</sup> Además de la producción sindical, destacada en el propio nombre de la estructura, se visualizaron otros dos campos: los “intelectuales orgánicos” del soindicalismo, y los profesionales no vinculados directamente al sindicalismo, pero que actúan en la academia y el aparato científico estatal, con un enfoque progresista favorable.

<sup>7</sup> Cf “Programa sobre Autorreforma Sindical” (2015), “Estrategias sindicales por una mayor y mejor negociación colectiva en A.Latina y Caribe” (Con el CELDS-UCLM, 2013) y otros artículos del GTAS, También “Servicios sindicales, autorreforma y economía social” (A.Orsatti, 2014) y “Mapa de logos sindicales en el mundo y en las Américas (G.Forte y A.Orsatti, 2015). Todos disponibles en [www.relats.org](http://www.relats.org). Los libros del GTAS incluían también textos de funcionarios de OIT y de la CSI, así como de dirigentes sindicales europeos y de América del Norte.

El balance de autores vivos (textos ya publicados o nuevos) suma 248<sup>8</sup>, según el detalle adjunto en el Anexo, de los cuales el 19% (48) son mujeres. A ello se suma testimonios de dirigentes fallecidos (también allí mencionados)<sup>9</sup>

## **La experiencia española**

Ya se ha mencionado el papel del sindicalismo español en la génesis del GTAS y de la RELATSA. El encuadre del GTAS primero y ahora de RELATS, que ha incluido un proceso de registro de textos de dirigentes (y ex dirigentes) de ese país, paralelo al de los latinoamericanos. Se han recopilado textos de:

-Dirigentes actuales (o en (Unai Sordo, Ramón Gorriz, Lola Santillana, Javier Doz, Víctor Garrido, Antonio López, Cristina Bermejo, Joseba Etcheverría, Cesar García Arnal, Oskar Arenas, Félix Ovejero, Manuela Aroca, o que han dejado sus cargos en los últimos años (Cándido Méndez, Javier Fernández Toxo, Juan Moreno, Laureano Cuerdo, Isidor Boix, Manuel Zaguirre, Sebastián Reyna, Jordi Ribó, Blanca

---

<sup>8</sup> La superior proporción de autores argentinos se explica por la residencia en ese país de dos de los coordinadores, y con ello la mayor facilidad para ubicar textos, lo que llevó a la construcción de un sitio web específico ([www.relatsargentina.com](http://www.relatsargentina.com))

<sup>9</sup> Un caso específico a estudiar es el de los dirigentes historiadores, por ejemplo, en Argentina: Rubens Iscaro, comunista, obrero de la construcción y dirigente del sector, político comenzando por la federación juvenil, y Jacinto Oddone, socialista, tornero, dirigente del sector metalúrgico, diputado, intendente de la ciudad de Avellaneda. El historiador argentino Gustavo Contreras tiene un sitio web (Historia Obrera) especializado en este tema. En RELATS participa un historiador actual, Daniel Parceró.

Gómez). Además de escribir, Carlos Bravo coordina una sección sobre protección social y Juan Moreno tiene un espacio para sus análisis históricos.

-Ex dirigentes históricos han escrito testimonios sobre otros colegas) (Manuel Simón, Nicolás Redondo, José María Zufiaur, José Luis López Bulla, Antonio Gutiérrez, Julián Ariza, Nicolás Sartorius). Se han hecho homenajes a figuras históricas: Marcelino Camacho, Mauel Bonmatti, Luis Fuertes, y dos recordatorios especiales a grandes figuras anarquistas (Salvador Seguí y Manuiel Pellicer, que reproducen sus escritos<sup>10</sup>

Una notable dinámica instalada por el GTAS, fue el intercambio con sindicalistas españoles respecto de la “autorreforma sindical”, en cuanto a la “devolución” al sindicalismo latinoamericano bajo la forma de evaluación de las propias experiencias, lo que es el caso de textos de los ya mencionados Manzanares, Cuervo, Lopez Bulla y Boix. Pero señalemos un aspecto histórico sobre esa categoría: su origen es europeo, desde el gran Bruno Trentin, que la utilizaba en sus textos (según testimonios recogidos por

---

<sup>10</sup> Como en ALC, en España también hay casos de dirigentes (Unai Sordo) y ex dirigentes que tienen sus propios sitios (Manuiel Zaguirre, José Luis Lopez Bulla, Jordi Ribó). Otra modalidad europea es la construcción de sitios de homenaje a dirigentes del pasado (el italiano Bruno Trentin) De otros países europeos, se ha incluido textos de actuales (o recientes) dirigentes (Giusseppe Iuliano, Susana Camusso, Fulvio Perini, Claude Rollin, Rudy von Leev) e históricos (Emilio Gabaglio, Enzo Frisso, Nana Corasacz, Giusseppe Querenghi, Luigi Cal). Se han recogido también textos de Bruno Trentin y Georges Seguy

Lopez Bulla),y tomada por CSA a partir de la colaboración del gran intelectual orgánico Julio Godio, al momento de colaborar con el documento del último Congreso de ORIT, Foz de Iguazú, 2005.

En los últimos años, destaca la producción de dirigentese españoles directamente enfocada en el tema clave: cómo responder mediante la organización y la intervención sindical ante la dinámica del mundo del trabajo, para que lo que escriban sea parte de un proceso más amplio de reflexión y acción. Es en esta forma particular y más potente que se instalan autores españoles como José Luis López Bulla (“Trabajo y sindicato en el capitalismo globalizado. No tengáis miedo de lo nuevo”, con Javier Tébar Hurrado, 2017), Ramón Gorriz, sobre el modelo económico y la fiscalidad, y Unai Sordo, como parte de la campaña de CCOO de España (desde la Fundación Primero de Mayo) dirigida a reinstalar la perspectiva estratégica de la “democracia económica en la empresa”. Ambos son los ejemplos más cercanos del fértil intercambio que se ha estado desarrollando entre el sindicalismo de la dos regiones

En este marco de intercambios español/latinboamericanos, cerremos esta nota celebratoria citando a Antonio Baylos, en su aporte a GTAS en 2013 (Cf “La difícil presencia del sindicato en una sociedad neoliberal” ,2013-, adaptado de su clásico “Para qué sirven los sindicatos? Instrucciones para su uso, 2012).

- “estamos tan acostumbrados a que los medios de opinión estén tan alejados de la realidad del trabajo y de la representación orgánica del mismo a través de la forma sindicato, que realmente no atendemos a la capacidad de desorientación que insuflan estos medios de comunicación.

-“la propia problematicidad de visibilizar el proyecto de emancipación social que el sindicalismo significa, y su concreta discusión, debe hacerse presente en el terreno de la orientación de la opinión pública...

-es la forma más concreta de responder a la negación de un pensamiento propio que sustenta la diferencia y la identidad de los grupos sociales subalternos a partir de la construcción mediática de una realidad y de un pensamiento situado ideológicamente en planteamientos conservadores y autoritarios como el que está el neoliberalismo que nos invade y gobierna”.

## **Anexo**

### **Sindicalistas latinoamericanos con artículos en RELATS<sup>11</sup>**

**Argentina**, Alejandra Agriman, Noé Ruiz, Olga Hammar, Lorenza Benítez de Gómez, Juana Britez, Javiera Gómez Castilla, Maia Volkovinsky, Estela Díaz, Virginia Bouvet, Carla Pitiot, Elena Reynaga, Carolina Ocar, Gerardi Nartínez, Juan

---

<sup>11</sup> Se ha mantenido un orden que se inicia con dirigentes vivos, primero de sexo femenino, luego hombres por jerarquía y finalmente dirigentes fallecidos.

Carlos Schmid, Hugo Godoy, Ricardo Peidro, Hugo Yasky, Gringo Castro, Victorio Paulón, Pedro Wiasesko, Adolfo Aguirre, Roberto Baradel, José Rigane, Victor Mendibil, Alberto Pianelli, Sergio Palazzo, Julio Piumato, Claudio Marín, Julio Fuentes, Rubén Cortina, Victor Carricart, Agustín Amicone, Omar Plaini, Héctor Ponce, Federico Recagno, Luis Cáceres, Oscar Silva, Daniel Jorajuría, Argentino Geneiro, Marcelo Distéfano, Jorge Yabkowski, Federico Dávila, Omar Autón, Sergio Ossola, Carlos Ferreres, Ariel Pringles, Héctor Morcillo, Rubén Garrido, Eduardo Moyano, Hernán Doval, Joaquín García Castellanos, Héctor Ibarra, Hernán Martínez, Daniel Parceró, Maximiliano Arecco, Pablo Serdán, Norberto Cafasso, Juan Carlos Giuliani, Mario Barrios, Ramón Ermácora, Angel Riguet, Jorge Cabezas, Sergio Hensani, Oscar Nieva, Damián Raventos, Hugo Builsel Quintana, Hugo Leguizamón, Juan González, Carlos Custer, Victor de Gennaro, Roberto Digón, Eduardo Estévez, Carmelo Affatato, Carlos Pancho Gaitán, Enrique Venturini, Alfredo di Pace, José Luis Pérsico. Se han recogido textos de dirigentes fallecidos (Miguel Gazzera, Mary Sanchez, Raimundo Ongaro, Emilio Máspero).

**Bolivia, Sofía:** Esperanza Murillo, Jaime Quispe

**Brasil:** Eunice Cabral, Marcia Da Graca Costas, Denise Motta, Cenise Montero, Janine Da Silva, Ricardo Patah, Joao Felicio, Rafael Freire Neto, Nilton Freiras, Jocelyo Drummond, Fernando Lopes, Kjeld Jakobson, Marcio Monzane, Arthur Enrique Da Silva Santos, José Arthur Aguiar, Cícero Da Silva, Laerte Teixeira, Sergio Novais, Waldir Pereira do Barros, Luis Eduardo Gualterio Gallo, William Mendes, Jacy Afonso de Melo, Arnaldo de Souza Benedetti

**Chile:** Bárbara Figueroa, José Manuel Díaz, Hardy Vallejos, Juan Manuel Sepúlveda Malbrán, Diego Olivares

**Colombia:** Miriam Luz Triana, Ligia Alzate, Nora Estella Tovar, Linibeth Cruz Baquero, Mercedes Pousada, Gladys Smith Jaimes, Luis Alejandro Pedraza, Fabio Arias, Miguel Morantes, Juilio Roberto Gómez, Pedro Luis Ramirez, Héctor Fajardo, Gilberto Martínez, Victor Fuentes, Jaime Goyes, Jimmy Fernández, Carlos Bustos, Jorge Rico, Lucho Garzón, Apecides Alvis

**Costa Rica:** Albino Vargas Barrantes, Mario Rojas Vilches, Holman Chinchilla, Maikol Hernández, Combertty Rodríguez, Randal Zuñiga, Jonatan Monge, Rodrigo Aguilar Arce, Gilbert Brown, José Joaquín Meléndez, Denis Cabezas, Gerardo Castillo

**Ecuador:** Mesías Tatuamez, Jaime Arciniega, Juan Vareles Cabrera

**El Salvador:** Amanda Villatoro, María del Carmen Molina, Francisco Quijano, José Herminio Díaz, José María Amaya, Jaime Rivera

**Guatemala:** Carlos Mancilla, Julio Coj, Juan Mendoza Estrada, Jorge Peralta, Santiago Boche Sánchez, Victoriano Zacarías, Jorge Grijeda, Luis Lara.

**Haití:** Wilbert Franck, Jean Ronald Goliknsky Fatal.

**Honduras:** Idalmi Cárcamo, Vilma Arévalo, Joel Almendares, Luis Alberto Rivera, Jorge Navarrete, Eugenio Rodríguez Obando

**México:** Marta Heredia Figueroa, Francisco Hernández Juárez, Napoleón Gómez Urrutia, Rodolfo Guzmán, Isaías Gonzalez Cuevas, Agustín Rodríguez Fuentes, José Olvera, Antonio Fritz, Pedro Alberto Salazar, Salvador Medina Torres,

Rafael Marino, José Luis Hernández Ayala, Gilberto Vázquez Muro, José Merced González, José Luis Hernández Andrade. Se han hecho homenajes a figuras históricas (Vicente Lombardo Toledano, Demetrio Vallejo para sus respectivos homenajes)

**Nicaragua:** Estela González, José Ángel Bermúdez, José Antonio Zepeda, Francisco de Paula Espinoza, Roberto González Gaitán, Adrián Martínez

**Panamá:** Nilda González, Carmen Taitt, Kaira Reech, Aniano Pinzón, Guillermo Puga, Saúl Méndez, Elberto Cobos, Gabriel Castillo, Juan Gimenez. Se han recogido textos de Luis Anderson en su homenaje.

**Paraguay:** Graciela Congo, Victor Baéz Mosqueira, Bernardo Rojas, Miguel Zayas, Gumercindo Galeado, Bernardo Zárate, Pedro Parra, Rodolfo Romero, Juan Peralta

**Perú:** Paola Egusquiza Granda, Erodita Chávez, Juan Carlos Bazán, Rolando Torres, Guillermo Onofre

**Rep. Dominicana:** Francisca Jiménez, Josefina Ureña, Eulogia Familia, Daisy Montero, Gabriel del Río, Rafael Abreu, Jacobo Ramos, José de los Santos, Santo Sánchez, José Luis León, Alberto Santana, José Gómez Cerda

**Uruguay:** Any Durán, Celia Vence, Fernando Gamberra, Fernando Pereira, Oscar Andrade, Juan Castillo, Martín Pereira, Gerardo Iglesias, Ramón Ruiz, Ariel Ferrari, Walter Rodríguez, Eduardo Fernández, Enildo Iglesias, Edgardo Villarrubia, Luis Enrique Marius

**Venezuela:** Carmen Omaira, Edith Fernández Mena, Blanca Llerena, Katia Gil, Carlos Navarro, Carlos Ortega

